

Ph.D Certificate for the candidate – S.No.63

**பாரதியார் பல்கலைக்கழகம்**
BHARATHIAR UNIVERSITY
வணிகவியல் புலம்
FACULTY OF COMMERCE

பாரதியார் பல்கலைக்கழகத்தால் முறையாக அமைக்கப்பட்ட தோவாளர் குழு
நிர்மலா மு. 2022ஆம் ஆண்டு அக்டோபர் 20ல் ஆய்வியல் அறிஞர் என்னும் பட்டம் பெறத்
தகுதியடைந்திருப்பதாகச் சான்றளித்ததை ஏற்று அவருக்கு அந்தப் பட்டத்தைப்
பல்கலைக்கழக இலச்சினையுடன் பாரதியார் பல்கலைக்கழக ஆட்சிக்குழு வழங்குகின்றது.

The Syndicate of the Bharathiar University hereby makes known that
NIRMALA M has been admitted to the Degree of DOCTOR OF PHILOSOPHY having
been certified by duly appointed Examiners to be qualified to receive the same on 20th
OCTOBER 2022.

Title of the Thesis : Impact of Welfare Measures on Job Performance and Job Satisfaction of Self-
Financing College Teachers

Subject : COMMERCE

Given under the seal of the University 


தேர்வாணையர் (பொ)
Controller of Examinations i/c


பதிவாளர் (பொ)
Registrar i/c


கோயம்புத்தூர்
Coimbatore
நாள்
Dated: 24th August 2023.
alphnd0453


துணைவேந்தருக்காக
for Vice-Chancellor